ШАГИ СИСТЕМЫ 5С

Для организации безопасного и эффективного рабочего пространства

ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ШАГ 1: СОРТИРУЙТЕ

Определите:

НУЖНО ПОСТОЯННО
- ежечасно
- ежедневно
- раз в неделю

НЕ НУЖНО СРОЧНО
- реже 1 раза в неделю
- по мере надобности
- под редкий заказ

НЕ НУЖНО ВООБЩЕ
- не использую более 3-х месяцев
- не использую в техпроцессе

Отправьте в мусор:
- Сломанные предметы
- Осталось после вспомогательных служб
- С истекшим сроком службы

Создайте зону карантина:
- Для неиспользуемых предметов
- Для тех, чье назначение непонятно

Избавьтесь от ненужного

Зарегистрируйтесь и получите доступ к материалам ИТ-платформы Производительность.рф

ШАГ 2: СОБЛЮДАЙТЕ ПОРЯДОК

Соблюдайте порядок, чтобы не терять время на поиски, не переживать из-за потерянных документов, информации или предметов, не ждать, когда привезут закончившееся.

Правила организации хранения

30 СЕКУНД
Не более 30 секунд на поиск любого инструмента, документа или предмета любым сотрудником

ЗАЩИТА ОТ ОШИБКИ
У каждого предмета есть свой адрес. Предмет невозможно положить не туда или не так

УДОБСТВО
Быстро и легко достать. Можно свободно перемещать. Доступ в 1 касание

ШАГ 3: СОДЕРЖИТЕ В ЧИСТОТЕ

Защитите себя:
- от травм

Защитите свое рабочее место:
- от производственного брака – попадания в продукцию пыли, смазки и пр.
- от долгого времени обнаружения неисправностей оборудования

Проанализируйте источники загрязнения и опасности:
- стремитесь ликвидировать все источники загрязнений
- локализируйте те, что невозможно ликвидировать полностью:
  - уменьшите интенсивность загрязнения
  - сократите зону загрязнения
  - чистите и убирайте максимально эффективно

Разработайте правила и график поддержания чистоты

ШАГ 4: СТАНДАРТИЗИРУЙТЕ

Все изменения закрепляйте в стандартах рабочего места.
Это предотвратит откат к предыдущему состоянию, позволит оценить наличие и достаточное количество инструмента/ комплектующих/ расходников. Стандарты должны быть расположены на рабочем месте.

ШАГ 5: СОВЕРШЕНСТВУЙТЕ

Следуйте правилам, совершенствуйте правила.
Невозможно провести разовую работу по улучшению рабочего пространства.
Внедряйте 5С на регулярной основе:
- проверяйте соблюдение стандартов
- соблюдайте дисциплину и применяйте принципы 5С ежедневно
- обучайте коллег
- улучшайте разработанные стандарты

ЧЕК-ЛИСТ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПРОВЕРКИ
ВЫПОЛНЕНИЯ ШАГОВ 5С НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ

Участок №

ШАГ 1: СОРТИРУЙТЕ

Что проверяем		1	2	3
1	На рабочем месте отсутствуют ненужные, неисправные предметы (инструмент, оснастка и др.).	☐	☐	☐
2	На оборудовании и шкафах отсутствуют посторонние предметы.	☐	☐	☐
3	Определена зона «красных ярлыков», имеется журнал, в журнале нет записей без решения позднее 1-го месяца с момента оформления.	☐	☐	☐
4	Доступ к материалам и инструменту не затруднен.	☐	☐	☐
5	Отсутствует неактуальная документация (устаревшая, не относящаяся к производственному процессу) на рабочих местах и на участке в целом.	☐	☐	☐
	Итого баллов	☐	☐	☐

ШАГ 2: СОБЛЮДАЙТЕ ПОРЯДОК

Что проверяем		1	2	3
1	Все предметы, находящиеся на стеллажах и в тумбочках, расположены и визуализированы так, что их легко брать и возвращать на место.	☐	☐	☐
2	Определены, визуализированы и соблюдаются места хранения средств индивидуальной защиты, средств пожарной безопасности, места для хозинвентаря. Имеется наглядная агитация по технике безопасности и охране труда.	☐	☐	☐
3	На участке имеется планировка с обозначенными рабочими местами, местами складирования, пешеходными и транспортными зонами, материальными потоками основных продуктов участка.	☐	☐	☐
4	Проходы, проезды, рабочие зоны, зоны хранения и опасные участки четко обозначены. Разметка соответствует стандартам предприятия.	☐	☐	☐
5	Проходы к пожарным постам, эвакуационным выходам не загромождены и визуализированы.	☐	☐	☐
	Итого баллов	☐	☐	☐

ШАГ 3: СОДЕРЖИТЕ В ЧИСТОТЕ

Что проверяем		1	2	3
1	Средства для уборки имеются в наличии. Они доступны.	☐	☐	☐
2	Оборудование чистое (застарелые загрязнения отсутствуют). Графики чистки оборудования соблюдаются.	☐	☐	☐
3	Рабочие зоны, производственная мебель, оснастка, комплектация, тара, места расположения предметов, включая труднодоступные, находятся в чистоте (застарелые загрязнения отсутствуют).	☐	☐	☐
4	Контрольно-измерительные приборы исправны, загрязнения отсутствуют.	☐	☐	☐
5	Напольное покрытие, разметка находятся в чистоте (застарелые загрязнения отсутствуют).	☐	☐	☐
	Итого баллов	☐	☐	☐

ШАГ 4: СТАНДАРТИЗИРУЙТЕ

Что проверяем		1	2	3
1	На рабочем месте размещен график уборки рабочего места. График уборки соблюдается.	☐	☐	☐
2	Имеется схема/ стандарт рабочего места. Объекты рабочего места соответствуют схеме.	☐	☐	☐
3	Стандарт рабочего места актуален и соблюдается.	☐	☐	☐
4	На рабочем месте имеются стандартные операционные процедуры. Правила выполнения операций понятны и доступны, все опасные операции идентифицированы.	☐	☐	☐
5	На рабочих местах размещены инструкции по ОТ, они актуальны и соблюдаются.	☐	☐	☐
	Итого баллов	☐	☐	☐

ШАГ 5: СОВЕРШЕНСТВУЙТЕ

Что проверяем		1	2	3
1	На участке размещен стенд с информацией о системе 5С (чек-лист мониторинга 5С в динамике, график аудита 5С актуальны на дату проверки).	☐	☐	☐
2	Работники участка предлагают и внедряют мероприятия по совершенствованию рабочих мест.	☐	☐	☐
3	Организована система еженедельного контроля поддержания системы 5С, результаты размещены на участке.	☐	☐	☐
4	По результатам предыдущего аудита разработан план мероприятий, мероприятия внедрены.	☐	☐	☐
5	На участке размещены примеры улучшений «было-стало».	☐	☐	☐
	Итого баллов	☐	☐	☐